

Директору ВП НУБіП України  
«Бережанський агротехнічний інститут»  
проф. Мирону ЖИБАКУ  
професорки кафедри економіки і  
менеджменту  
Світлани СУДОМИР

**ЗАЯВА**  
**про направлення на стажування**

Прошу направити мене відповідно до плану-графіка на стажування

у Товариство з обмеженою відповідальністю «Бучаагрохлібпром» м. Бучач  
Тернопільської області

(найменування закладу вищої освіти, наукової, навчально-наукової, іншої установи, підприємства, організації)

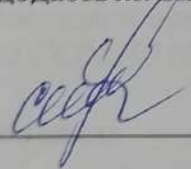
з «01» серпня 2022 р.

по «19» серпня 2022 р.

Форма підвищення кваліфікації інституційна, без відриву від основного місця роботи

З Положенням про підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників ВП НУБіП України «Бережанський агротехнічний інститут» ознайомена.

До заяви додається: витяг з протоколу засідання кафедри економіки і менеджменту.

  
\_\_\_\_\_

Судомир С. М.

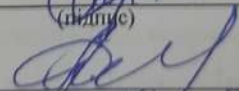
ПОГОДЖЕНО:

Завідувач кафедри

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)

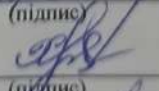
Гурська І.С.  
\_\_\_\_\_  
(прізвище, ініціали)

Декан факультету

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)

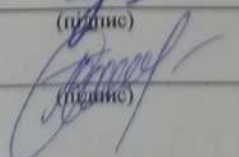
Ярема Л.В.  
\_\_\_\_\_  
(прізвище, ініціали)

Завідувачка навчального  
відділу

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)

Христенко Г.М.  
\_\_\_\_\_  
(прізвище, ініціали)

Заступниця директора з  
навчальної та навчально-  
методичної роботи

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)

Білик С.Г.  
\_\_\_\_\_  
(прізвище, ініціали)

Товариство з обмеженою відповідальністю  
«Бучачагрохлібпром»

**НАПРАВЛЕННЯ  
НА СТАЖУВАННЯ  
НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНОГО ПРАЦІВНИКА**

Судомир Світлани Михайлівни  
(прізвище, ім'я, по батькові)

яка працює у ВП НУБіП України «Бережанський агротехнічний інститут»  
на кафедрі економіки і менеджменту  
(найменування кафедри)

Науковий ступінь доктор економічних наук  
Вчене звання професор  
Посада професор кафедри економіки і менеджменту  
Перелік навчальних дисциплін, що викладає: менеджмент, стратегічний менеджмент, обґрунтування управлінських рішень, конкурентоспроможність підприємств, економіка розвитку  
Загальний стаж роботи 19 років  
Науково-педагогічний стаж 19 років  
Аспірантура (докторантура) НУБіП України, 2009, 2017  
(найменування ЗВО, рік закінчення)

Інформація щодо попереднього підвищення кваліфікації: Підвищення кваліфікації в ННІ післядипломної освіти НУБіП України, квітень 2022 р., свідоцтво про підвищення кваліфікації СС00493706/015863-22

Місце проживання Тернопільська обл., м. Бережани, вул. Раївська, 4/5  
Телефон 0971696605

Просимо зарахувати на стажування з «01» серпня 2022 р. по «19» серпня 2022 р. у Товариство з обмеженою відповідальністю «Бучачагрохлібпром» м. Бучач Тернопільської області

(підприємство, установа, організація де проходить ПК (стажування))

на підставі договору: №12 від 16 березня 2021 року «Про співробітництво між ВП НУБіП України «Бережанський агротехнічний інститут» та ТзОВ «Бучачагрохлібпром»

Директор



(підпис)

Жибак М.М.  
(прізвище, ініціали)

Відокремлений підрозділ  
Національного університету біоресурсів і природокористування України  
«Бережанський агротехнічний інститут»

Витяг з протоколу № 15 засідання кафедри економіки і менеджменту  
від «24» червня 2022 р.

**ПРИСУТНІ:** проф. Жибак М.М., проф. Судомир С.М., доц. Ярема Л.В., доц. Гурська І.С., доц. Христенко Г.М., доц. Замора О.І., доц. Федуняк І.О., доц. Літвінов В.І., доц. Герчанівська С.В.

**СЛУХАЛИ:** Інформацію завідувачки кафедри доцентки Гурської І.С. про направлення на стажування та розгляд індивідуальної програми стажування професорки кафедри економіки і менеджменту Судомир Світлани Михайлівни у Товариство з обмеженою відповідальністю «Бучачагрохлібпром» з «01» серпня 2022 р. по «19» серпня 2022 р. без відриву від основного місця роботи.

**УХВАЛИЛИ:** Погодити направлення Судомир Світлани Михайлівни на стажування у Товариство з обмеженою відповідальністю «Бучачагрохлібпром» м. Бучач Тернопільської області з «01» серпня 2022 р. по «19» серпня 2022 р. без відриву від основного місця роботи та затвердити індивідуальну програму стажування.

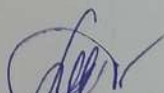
**РЕЗУЛЬТАТИ ГОЛОСУВАННЯ:**

«За» - 9

«Проти» - немає

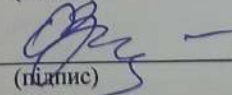
«Утримались» - немає

Завідувач кафедри

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)

Гурська І.С.  
(ініціали, прізвище)

Секретар

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)

Замора О.І.  
(ініціали, прізвище)

**ПОГОДЖЕНО**  
Директор ТзОВ «Бучачагрохлібпром»  
**Казимир ПОПІЛЬ**

«01» 20 22р.

**ЗАТВЕРДЖУЮ**  
Директор ВП НУБіП України  
«Бережанський агротехнічний інститут»  
**Мирон ЖИБАК**

«01» 20 22р.

## ІНДИВІДУАЛЬНА ПРОГРАМА СТАЖУВАННЯ

Судомир Світлани Михайлівни

(прізвище, ім'я, по батькові працівника)

професорка кафедри економіки і менеджменту

ВП НУБіП України «Бережанський агротехнічний інститут»

(посада, найменування кафедри, ЗВО)

докторка економічних наук, професорка

(науковий ступінь, вчене звання)

Товариство з обмеженою відповідальністю «Бучачагрохлібпром», м. Бучач  
Тернопільської обл.

(найменування суб'єкта, у якому здійснюватиметься підвищення кваліфікації)

Тема (напрямок, найменування) – набуття сучасного практичного досвіду щодо формування результативної системи управління розвитком підприємств стратегічно-конкурентної спрямованості.

Обсяг (тривалість) стажування 90 год. / 3 кредити ЄКТС

Термін стажування з «01» серпня 2022 р. по «19» серпня 2022 р.

Мета стажування – вивчення та узагальнення сучасного практичного досвіду щодо формування результативної системи управління розвитком підприємств стратегічно-конкурентної спрямованості з подальшим впровадженням результатів в освітній процес й використанням у наукових дослідженнях кафедри.

### Виконання завдань індивідуальної програми

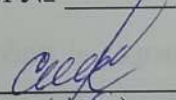
№	Зміст завдання	Очікувані результати
1.	Ознайомлення з особливостями організації діяльності ТзОВ «Бучачагрохлібпром»	Набуття сучасного практичного досвіду щодо формування результативної системи управління розвитком підприємств стратегічно-конкурентної спрямованості
2.	Оволодіння сучасними теоретичними основами та практичними навиками формування результативних систем менеджменту в процесі управління діяльністю та розвитком підприємств	
3.	Ознайомлення з механізми планування розвитку організації та її конкурентоспроможності	
4.	Ознайомлення з професійним використанням сучасних комунікативних технологій задля побудови ефективних зв'язків з партнерами по бізнесу	

5.	Ознайомлення з методологією економічного обґрунтування управлінського рішення стосовно визначення доцільності розроблення та впровадження у виробничу діяльність підприємства результатів певного техніко-організаційного заходу або інвестиційного проекту із різним ступенем невизначеності та ризику	
6.	Оволодіння практичними навичками в галузі стратегічного менеджменту, інструментарієм та методикою розроблення стратегій розвитку для прийняття ефективних, обґрунтованих та перспективно-орієнтованих стратегічних рішень у процесі управління діяльністю організації на ринку	
7.	Узагальнення практичного досвіду щодо управління результативністю діяльності підприємства	
8.	Ознайомлення із сучасним методичним інструментарієм, практичними навичками з ефективного управління конкурентоспроможністю підприємств у сучасних умовах господарювання	

Завдання індивідуальної програми розглянуто на засіданні кафедри економіки і менеджменту

«КЧ» 2 сер 6 шк 2022 р., протокол № 05

Науково-педагогічний працівник

  
\_\_\_\_\_ (підпис)

С. М. Судомир  
(ініціали, прізвище)

Завідувач кафедри

  
\_\_\_\_\_ (підпис)

І.С. Гурська  
(ініціали, прізвище)



**ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ  
«БУЧАЧАГРОХЛІБПРОМ»**

48400, Тернопільська обл., м. Бучач, вул. Галицька, 160

Тел.: (03544) 2-69-96, E-mail: [buchkhp@gmail.com](mailto:buchkhp@gmail.com)

Web: <https://buchach-ahp.com.ua/>

**ДОВІДКА № 4  
про стажування**

Судомир Світлани Михайлівни

професорки кафедри економіки і менеджменту  
ВП НУБіП України «Бережанський агротехнічний інститут»

Викладачка навчальних дисциплін «Менеджмент», «Стратегічний менеджмент», «Обґрунтування управлінських рішень», «Конкурентоспроможність підприємств», «Економіка розвитку» в період з «01» серпня 2022 р. по «19» серпня 2022 р. (всього 90 годин) стажувалась в ТзОВ «Бучачагрохлібпром» м. Бучач Тернопільської області.

План стажування	Стислий відгук підприємства, де проводилося стажування
<p>1. Ознайомлення з особливостями організації діяльності ТзОВ «Бучачагрохлібпром».</p> <p>2. Оволодіння сучасними теоретичними основами та практичними навиками формування результативних систем менеджменту в процесі управління діяльністю та розвитком підприємств.</p> <p>3. Ознайомлення з механізми планування розвитку організації та її конкурентоспроможності.</p> <p>4. Ознайомлення з професійним використання сучасних комунікативних технологій задля побудови ефективних зв'язків з партнерами по бізнесу.</p> <p>5. Ознайомлення з методологією економічного обґрунтування управлінського рішення стосовно визначення доцільності розроблення та впровадження у виробничу діяльність підприємства результатів певного техніко-організаційного заходу або інвестиційного проекту із різним ступенем невизначеності та ризику.</p> <p>6. Оволодіння практичними навичками в галузі стратегічного менеджменту, інструментарієм та методикою розроблення стратегій розвитку для прийняття ефективних, обґрунтованих та перспективно-орієнтованих стратегічних рішень у процесі управління діяльністю організації на ринку.</p>	<p>Судомир С. М. виконала програму стажування у відведений термін в повному обсязі.</p> <p>Матеріали стажування можуть бути використані в освітньому процесі інституту.</p>

7. Узагальнення практичного досвіду щодо управління результативністю діяльності підприємства.

8. Ознайомлення із сучасним методичним інструментарієм, практичними навичками з ефективного управління конкурентоспроможністю підприємств у сучасних умовах господарювання.

Директор ТзОВ «Бучаґаґрохлібпром»

Попіль К. Я.

« 19 » 09 2022 р.

Витяг з протоколу засідання кафедри за звітом стажиста	Практичні заходи, які пропонуються стажистом для покращення освітнього процесу
Протокол № 1 від « 08 » 09 2022 р.	Результати стажування доцільно використати при викладанні навчальних дисциплін «Менеджмент», «Стратегічний менеджмент», «Обґрунтування управлінських рішень», «Конкурентоспроможність підприємств», «Економіка розвитку»

« 06 » 09 2022 р.

Стажист

(підпис)

Судомир С. М.

(ПІБ)

Завідувач кафедри економіки і менеджменту

(підпис)

Гурська І.С.

(ПІБ)



**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Директор ВП НУБіП України  
«Бережанський агротехнічний  
інститут»

проф. Мирон ЖИБАК

«06» 09 2022 р.

## **ЗВІТ про стажування**

**Судомир Світлани Михайлівни**

(прізвище, ім'я, по батькові)

Науковий ступінь докторка економічних наук

Вчене звання професорка

Посада, кафедра професорка кафедри економіки і менеджменту

Найменування закладу (установи), де здійснювалось стажування Товариство з обмеженою відповідальністю «Бучачагрохлібпром»

Мета стажування - вивчення та узагальнення сучасного практичного досвіду щодо формування результативної системи управління розвитком підприємств стратегічно-конкурентної спрямованості з подальшим впровадженням результатів в освітній процес й використанням у наукових дослідженнях кафедри.

Термін стажування з «01» серпня 2022 р. по «19» серпня 2022 р.

Форма стажування інституційна, без відриву від основного місця роботи

Вид підвищення кваліфікації стажування

Тема (напрямок, найменування) - набуття сучасного практичного досвіду щодо формування результативної системи управління розвитком підприємств стратегічно-конкурентної спрямованості.

Обсяг (тривалість) стажування 90 годин / 3 кредити ЄКТС,  
(в годинах та/або в кредитах ЄКТС)

Відомості про виконання індивідуальної програми підвищення кваліфікації

1. Ознайомлення з особливостями організації діяльності ТзОВ «Бучачагрохлібпром».
2. Оволодіння сучасними теоретичними основами та практичними навичками формування результативних систем менеджменту в процесі управління діяльністю та розвитком підприємств.
3. Ознайомлення з механізми планування розвитку організації та її конкурентоспроможності.
4. Ознайомлення з професійним використання сучасних комунікативних технологій задля побудови ефективних зв'язків з партнерами по бізнесу.
5. Ознайомлення з методологією економічного обґрунтування управлінського рішення стосовно визначення доцільності розроблення та впровадження у виробничу діяльність підприємства результатів певного техніко-організаційного заходу або інвестиційного проекту із різним ступенем невизначеності та ризику.
6. Оволодіння практичними навичками в галузі стратегічного менеджменту, інструментарієм та методикою розроблення стратегій розвитку для прийняття ефективних, обґрунтованих та перспективно-орієнтованих стратегічних рішень у процесі



управління діяльністю організації на ринку.

7. Узагальнення практичного досвіду щодо управління результативністю діяльності підприємства.

8. Ознайомлення із сучасним методичним інструментарієм, практичними навичками з ефективного управління конкурентоспроможністю підприємств у сучасних умовах господарювання.

Результати стажування:

Набуття сучасного практичного досвіду щодо формування результативної системи управління розвитком підприємств стратегічно-конкурентної спрямованості.

Документ, що підтверджує проходження стажування Довідка № 4 про стажування Судомир Світлани Михайлівни від 19.09 2022р. видана ТзОВ «Бучаґаґрохлібпром»  
(назва, номер, дата видачі документа, назва закладу вищої освіти, в якій здійснювалось підвищення кваліфікації (стажування))

Керівник стажування \_\_\_\_\_

(підпис)

К.Я. Попіль

(ініціали, прізвище)

Висновки та рекомендації щодо використання результатів стажування При стажуванні Судомир С. М. набула сучасний практичний досвід щодо формування результативної системи управління розвитком підприємств стратегічно-конкурентної спрямованості на базі ТзОВ «Бучаґаґрохлібпром», який заслуговує на впровадження в освітній процес, зокрема при викладанні дисциплін: менеджмент, стратегічний менеджмент, обґрунтування управлінських рішень, конкурентоспроможність підприємств, економіка розвитку.

Пропозиції щодо використання результатів стажування Результати стажування та певні напрацювання методичного та практичного характеру доцільно застосувати при викладанні дисциплін: менеджмент, стратегічний менеджмент, обґрунтування управлінських рішень, конкурентоспроможність підприємств, економіка розвитку.

Розглянуто і затверджено на засіданні кафедри економіки і менеджменту  
« 06 » 09 2022 р., протокол № 1

Науково-педагогічний працівник \_\_\_\_\_

(підпис)

С. М. Судомир

(ініціали, прізвище)

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_

(підпис)

І.С. Гурська

(ініціали, прізвище)

Відокремлений підрозділ  
Національного університету біоресурсів і природокористування України  
«Бережанський агротехнічний інститут»

Витяг з протоколу № 1 засідання кафедри економіки і менеджменту  
від «06» вересня 2022 р.

**ПРИСУТНІ:** проф. Жибак М.М., проф. Судомир С.М., доц. Ярема Л.В., доц. Гурська І.С., доц. Христенко Г.М., доц. Герчанівська С.В., доц. Федуняк І.О., доц. Літвінов В.І.

**СЛУХАЛИ:**

1. Звіт про стажування професорки кафедри економіки і менеджменту Судомир Світлани Михайлівни у Товаристві з обмеженою відповідальністю «Бучачагрохлібпром». Пропозиції щодо вдосконалення робочих програм навчальних дисциплін «*Менеджмент*», «*Стратегічний менеджмент*», «*Обґрунтування управлінських рішень*», для здобувачів вищої освіти ОС «Бакалавр» та «*Конкурентоспроможність підприємств*», «*Економіка розвитку*», для здобувачів вищої освіти ОС «Магістр», зокрема поєднання теоретичного навчального матеріалу з практично-орієнтованим набутим досвідом під час стажування.

**УХВАЛИЛИ:** Затвердити звіт про стажування професорки кафедри економіки і менеджменту Судомир Світлани Михайлівни у Товаристві з обмеженою відповідальністю «Бучачагрохлібпром» відповідно до розглянутої та затвердженої індивідуальної програми стажування, з урахуванням пропозицій щодо вдосконалення освітнього процесу, зокрема при викладанні дисциплін «*Менеджмент*», «*Стратегічний менеджмент*», «*Обґрунтування управлінських рішень*», «*Конкурентоспроможність підприємств*», «*Економіка розвитку*».

Термін стажування: з «01» серпня 2022 р. по «19» серпня 2022 р. без відриву від основного місця роботи.

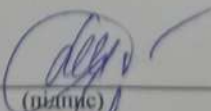
**РЕЗУЛЬТАТИ ГОЛОСУВАННЯ:**

«За» - 8

«Проти» - немає

«Утримались» - немає

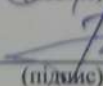
Завідувач кафедри

  
(підпис)

Гурська І.С.

(ініціали, прізвище)

Секретар

  
(підпис)

Герчанівська С.В.

(ініціали, прізвище)